

大葉大學 98 學年度 研究所碩士班甄試 招生考試試題紙

系 所 別	組 別	考 試 科 目 (中 文 名 稱)	考 試 日 期	節 次	備 註
運動事業管理學系碩士班		管理學	12月13日	第一節	共乙頁

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

一、解釋名詞：(20%，各 5 分)

1. Total Quality Management
2. Management by Objectives
3. Bounded Rationality
4. Groupthink

二、申論題，三選二：(80%，各 40 分)

1. 環境、規模、技術與生命週期是四個影響組織結構設計的重要因素，波恩 (Tom Burns) 及司塔克 (G. M. Stalker) 與羅倫斯 (Paul R. Lawrence) 及羅許 (Jay W. Lorsch) 就針對環境因素提出兩種不同的權變組織設計模式，來討論環境因素對組織設計的影響，請問他們提出的這兩種組織設計模式內容為何？試申論之。(Pp.249-250)
2. 哈佛商學院麥可波特 (Michael Porter) 教授提出四大競爭策略 (Porter's four competitive strategies)，請問這四個策略指的是什麼？又產品生命週期 (product life cycle) 理論指出，各產業中無論產品或服務都有其相似的生命曲線，作為一個管理者要如何在產品或服務的不同生命週期階段，應用 Porter 的四大競爭策略使其維持競爭力與獲利，試申論之。(Pp.180-183)
3. 一個本國企業想要拓展海外市場進軍國際，從企業跨國擴張發展的角度，企業能從中獲得何種好處？而管理者能透過哪些方式進行跨國投資，試從風險由高至低方式依序申論之。