

大葉大學 九十三學年度 碩士在職專班 招生考試試題紙					
系所別	組別	考試科目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
國際企業管理學系	乙	國際企業管理	3月28日 08:30~10:00	第一節	共2頁

註:考生可否攜帶計算或其他資料作答,請在備註欄註明(如未註明,一律不准攜帶)

【答題說明】:評分時係以論述之結構性、完整性、邏輯性為主,文字的多寡並不重要。

【第一大題】:共計 70 分

民國 40 年代,台灣經濟逐漸向工業化轉型,政府鼓勵民間發展輕工業,投資金額不高,製程也不複雜的製傘工業,就成為當時民間發展基礎工業的自然選擇。當時台灣勞力充沛、勞工勤奮,在製傘業蓬勃發展的最盛期,當時幾乎每一家廠商 1 個月就能作成千上萬的成品,也由於投入的廠商越來越多,造成國內產能過剩,勢必要將產品向海外促銷,在這種情況下,製傘工業不但成為台灣明星工業,在政府鼓勵政策下也是台灣最早國際化的產業。

當時全球兩傘類產品的最大製造地是日本,台灣傘業所需原料像紗、布、傘骨、傘柄等及至機台設備、行銷管道到技術、染配料、零配件等,都是依賴日本。但是在經過製傘業者的努力與改善之下,除了高品質高價位的設備、原材料等仍需仰賴進口之外,大部分的原材料及半成品均改用國產品,成功替代了進口品並有效控制製造加工的流程,提高生產利潤的空間。許多製傘廠如雨後春筍般成立了,特別是彰化、桃園、新竹一帶。

台灣中小企業刻苦耐勞的精神,使得台灣本土的製傘業在競爭激烈的國際市場中揚眉吐氣,取代日本,贏得「兩傘王國」的美譽,當時全球兩傘需求量約 2,500 萬打,高峰時有 75% 是 Made in Taiwan,佔有率高居世界第一。

然而,隨著台灣經濟的發展,服務業吸納大量的就業人口,製傘業迫切需要的勞力逐漸缺乏,台灣老字號的福太洋傘公司董事長陳添福認為,製傘工業製造過程繁瑣,不容易以機器取代人工,所以當國內勞動力供需出現落差,土地成本一夕數漲,多屬中小企業的製傘業者立即感受到壓力,無法負擔過高的成本支出,「產業外移」是不得不然的選擇。

事實上,製傘業者是產業外移風潮中率先出走的一群,距今約 9、10 年前,部份業者就已遠赴大陸彼岸投資設廠,以維繫製傘工業的生存。一位業者表示,在台灣只能坐待競爭優勢喪失,不如向外闖一闖,或許可打開一條生路。從「兩傘王國」的美譽到憂心未來生存發展的抉擇,業者離鄉背井的無奈心聲,正訴說著台灣製傘業的發展歷程。

目前台灣區製傘工業同業公會會員約 140 家,雖然向公會登記赴大陸投資只有 86 家,但是粗略估計全台灣至少超過 150 家以上的製傘廠在大陸經營。製傘公會理事長徐新傳表示,實際上公會成員只剩下 4 或 5 家沒去大陸投資,其他幾乎都有在大陸發展,「在台灣開會員大會時很少人來參加,但在大陸開聯誼會、座談會時反而有一大堆業者來」,這種現象說明台灣製傘業者的韌性,以及逐漸取得在大陸生存發展的基礎。

大葉大學 九十三學年度 碩士在職專班 招生考試試題紙					
系所別	組別	考試科目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
國際企業管理學系	乙	國際企業管理	3月28日	第一節	共2頁 08-30-10-00

註:考生可否攜帶計算或其他資料作答,請在備註欄註明(如未註明,一律不准攜帶)

本身也有在大陸設廠的徐理事長認為,當地勞工便宜,招募容易,是最大的優勢。而且因為製傘業者赴大陸投資的腳步相當早,當地的協力配件衛星工廠已然成形,像傘布的最大供應商福懋興業在中山市投資,傘骨、槽骨的供應大廠福泉鋼業在福建廈門設廠,所以業者在原材料的取得方面非常方便。

目前製傘業者集中在福建、廣東兩省,經營型態以獨資為主,「業者去投資的時候,大陸主要鼓勵來料加工,再加上業者本來在台灣就是以外銷為主,所以自然集中在沿海地區」。徐新傳表示,業者到當地投資之後,一般的規模都會比台灣本廠大,產量也比台灣增加許多,然而全球的市場並沒有擴大,競爭轉趨激烈。(資料來源:投資中國月刊第31期-葉淑芬)

請根據上文回答下列問題:

- 1-1.請以 H-O 理論說明我國製傘業取代日本成為兩傘王國的原因?(20分)
- 1-2.請以 Michael Porter 之國家競爭優勢理論,分析製傘業外移至中國大陸的理由?(20分)
- 1-3.請根據海外市場進入模式之相關理論,說明製傘業者大多選擇以獨資方式進入中國大陸的理由?並請說明獨資模式之優缺點?(20分)
- 1-4.請以 Hofstede 的國家文化模型,分析製傘業者在中國大陸可能面臨的文化差異?(10分)

【第二大題】:共計 30 分

- 2-1.請說明國際企業進行水平海外直接投資的考慮因素有哪些?(15分)
- 2-2.請說明基督教新教及儒家思想之經濟涵義為何?(15分)