

大 葉 大 學 九 十 三 學 年 度 碩 士 班 甄 試 試 題 紙

所 別	組 別	考 試 科 目 (中 文 名 稱)	考 試 日 期	考 試 時 間	備 註
國際企業管理學系	碩士班	企 業 政 策	12 月 8 日	9:00 ~ 10:30	共 乙 頁

註：備註欄若未註明可攜帶計算機或其他輔助工具作答時，考生一律不准攜帶。

一、「經營靠策略，管理靠制度，執行靠方法。」一個組織體或企業體應有四項使命：

- 1、經營長程遠景，喚起共識。
- 2、訂定年度目標，執行檢討。
- 3、培訓優秀人才，生生不息。
- 4、瞭解客戶市場，掌控脈動。

茲以一虛擬公司（ABC 企業）為上述四大項做策略規劃。（每項 15%，共 60%）

二、XYZ 公司為使企業永續經營，除持續精耕台灣市場外，並逐漸加強跨國企業投資，為使集團經營

理念及企業文化落實到海內外事業體，特制定各個企業政策：

1. 人力資源政策
2. 組織發展政策
3. 行銷廣告政策
4. 品牌廣告政策
5. 資訊管理政策
6. 生產政策
7. 品質政策
8. 研究發展政策
9. 業務政策
10. 採購政策

茲舉出上述中之四項加以建構。（每項 10%，共 40%）