

大葉大學九十三年學年度轉學招生考試試題紙

系 組 別	日\第二部	年級	考 試 科 目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
人力資源暨公共關係學系	日部	二	企業管理	7月19日	三	共乙頁 11:00~12:30

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

一、選擇題：(1-7題請在 a-g 中選擇出以下管理學重要理論的學者，每題 4 分，共 80 分)

- () 1. 組織變革理論 (a)D. McGregor
- () 2. 組織學習 (b)Michael Porter
- () 3. 價值鏈分析(value chain analysis) (c)Fred Fiedler
- () 4. X、Y 理論 (d)Peter Senge
- () 5. ERG 理論(existence, relatedness, growth) (e)Kurt Lewin
- () 6. 目標管理(MBO) (f)Clayton P. Alderfer
- () 7. 權變理論 (g)Peter Drucker
- () 8. 根據 Fleishman, Harris, and Burt (1955) 對『兩構面理論』之研究，下列何種領導方式效果最差？
(A) 高關懷，低定規 (B) 高關懷，高定規 (C) 低關懷，低定規 (D) 低關懷，高定規
- () 9. 某企業提供一套標準化產品、銷售及管理訣竅給他國的其他企業，藉以進入國際市場營運，其進入方式為：
(A) Franchising (B) Foreign Branches (C) Joint Ventures (D) Licensing
- () 10. 何者非費堯的管理思想？(A) 權利與責任 (B) 統一指揮 (C) 分工 (D) 分權
- () 11. 企業內部環境分析使用功能性分析(Functional analysis)的方法，策略規劃之父安索夫(H. I. Ansoff)將之稱為
(A) 事業組合分析 (B) 專長剖析 (C) 資源本位觀 (D) 差異化分析
- () 12. 研究領導者、追隨者、及情境三項變數之函數的領導理論，稱為 (A) 屬性理論 (B) 行為理論 (C) 權變理論 (D) 二因子理論
- () 13. 下列何者非管理之功能？(A) 控制 (B) 規劃 (C) 標準 (D) 組織
- () 14. 企業策略聯盟所採用的方式，下列何者不屬之？(A) 合作生產 (B) 銷售及配銷合作 (C) 公司合併 (D) 技術交流
- () 15. 在規劃獲益力時，損益兩平點(BEP 或 Break even point)方法常被用到，求損益兩平之銷售量時公式為 $Q=F/(P-V)$ ，在求損益兩平銷售額時公式為 $S=F/(1-v/p)$ ，兩公式中的 P 是，
(A) 單位銷貨價格減單位進貨價格 (B) 單位銷貨價格 (C) 單位進貨價格 (D) 單位銷貨價格加單位進貨價格
- () 16. Henry Mintzberg 將管理角色分為三大類，此三大類不包括：(A) 人際角色 (B) 資訊角色 (C) 成長角色 (D) 決策角色
- () 17. 下列何者不正確？(A) 泰勒為科學管理之父 (B) 費堯提出十四項管理原則 (C) 科層組織的概念是杜拉克所提出 (D) 甘特提出甘特圖的設計
- () 18. 何者非工業管理之目的？(A) 提高人員績效 (B) 如期完成任務 (C) 降低成本 (D) 達到質佳量大
- () 19. 下列哪一項不是行銷四 P 中的一種？(A) place (B) price (C) position (D) promotion
- () 20. 張忠謀的領導是屬於？(A) 強勢領導 (B) 權威式領導 (C) 夢想式領導 (D) 民主式領導

二、簡答題：(每題 10 分，共 20 分)

1. Organic organization 和 Mechanistic organization 與環境之關係 (100 字以內)
2. Learning organization 和 Organization development 與企業之關係 (100 字以內)