

大葉大學 九十二 學年度 碩士在職專班 招生考試試題紙

系 所 別	組 別	考 試 科 目 (中 文 名 稱)	考 試 日 期	節 次	備 註
工業工程	甲	工業工程個案分析	4 月 13 日	第 一 節 08:30 ~ 10:00	共一頁

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

1. 假設你為某公司總經理室幕僚長，該總經理為一個具創新且勇於嘗試及革新之高階主管。某天，該總經理要求你提出一份該公司之競爭力升級計劃；其中之主要項目為將公司之原有物料需求計劃系統 (Material Requirement Planning, MRP) 提昇至製造資源系統 (MRPII)，並加入企業資源計劃 (Enterprise Resources Planning, ERP) 及供應鏈管理系統 (Supply Chain Management, SCM)；此外，總經理亦希望能夠導入知識管理 (Knowledge Management, KM) 及協同生產 (Cooperative Production) 之觀念。請你提出一份兼具“說服力”及“可執行性”之計劃書。(80%)
2. 假設你為公司之人力資源主管，負責公司人員之招募。假設你的公司正欲找尋一位高階主管(如副總經理)負責公司之工業工程及其相關業務，請你擬定一份人員招募(recruiting)計劃書，以“順利”的找到貴公司所需要之人。當然，這其中必包含了貴公司所能提供之條件(offers)及該候選人(candidate)所需具備之條件(qualifications)。(20%)