

大葉大學 九十二 學年度 研究所碩士班 招生考試試題紙					
系所別	組別	(中文名稱)	考試日期	節次	備註
事業經營研究所碩士在職專班	甲組	管理個案	4月13日	第一節	共一頁

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

以下三個考題 "中/英文" 作答均可，答題時不可顯示你所任職的公司或單位名稱，否則該

題以零分計算

一、What do you know about "Right Sizing" that most companies today are striving for? (20%)

二、就你最熟悉的產業，分析目前所面臨的挑戰 (40%)

三、請就以下個案之決策內容分析之 (40%)。

戰國策 <楚策二：楚懷王死，太子在齊國做人質想回國，齊國便強求太子割地，太子被迫應允>

太子歸即位為王。齊使者五十乘，來取東地於楚。楚王告慎子曰：「齊使來求東地，為之奈何？」慎子曰：「王明日朝群臣，皆令獻其計。」上柱國子良入見。王曰：「寡人之得求反，王墳墓、復群臣、歸社稷也，以東地五百里許齊。齊令使者求地，為之奈何？」子良曰：「王不可不與也。王身出玉聲，許萬乘之強齊而不與，則不信，後不可以約結諸侯。請與而復攻之。與之信，攻之武。臣故曰與之。」子良出，昭常入見。王曰：「齊使來求東地五百里，為之奈何？」昭常曰：「不可與也。萬乘者，以地大為萬乘。今去東地五百里，是去國之半也，有萬乘之號而無千乘之用也，不可。臣故曰勿與。常請守之。」昭常出，景鯉入見。王曰：「齊使來求東地五百里，為之奈何？」景鯉曰：「不可與也。雖然，楚不能獨守，王身出玉聲，許萬乘之強齊而不與，負不義於天下。楚亦不能獨守。臣請西索救於秦。」

景鯉出，慎子入，王以三大夫計告慎子曰：「子良見寡人曰：『不可不與也，與而復攻之。』常見寡人曰：『不可與也，常請守之。』鯉見寡人曰：『不可與也，雖然楚不能獨守也，臣請索救於秦。』寡人誰用於三子之計？」慎子對曰：「王皆用之。」王怫然作色曰：「何謂也？」慎子曰：「臣請效其說，而王且見其誠然也。王發上柱國子良車五十乘，而北獻地五百里於齊。發子良之明日，遣昭常為大司馬，令往守東地。遣景鯉車五十乘，西索救於秦。」王曰：「善。」乃遣子良北獻地於齊。遣子良之明日，立昭常為大司馬，使守東地。又遣景鯉西索救於秦。

註：楚王：楚襄王(楚懷王之太子)

與：給與之意

怫然：發怒

慎子：楚襄王的師傅(太保)

反：返回

作色：變了臉色

子良、昭常、景鯉：楚國大臣

王墳墓：為楚懷王修建墳墓