

大葉大學九十一學年度轉學招生考試試題紙						
系別	日\第二部	年級	考試科目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
會計資訊系	日	三	企業管理	7月23日	5	P.1

註：1.考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

2.以下單選題，答錯不扣分，共 50 題，每題 2 分，請依序將正確答案，填入答案卡。

- () 1. 整和及指派作業、並賦予執行作業所應有的職權，是管理學的何項功能 A. 規劃 B. 組織 C. 領導 D. 控制。
- () 2. 下列何者可歸納為管理者所扮演的角色 A. 資訊 B. 決策 C. 人際關係 D. 以上皆是。
- () 3. 在管理所必備的技巧裡，其中“深入瞭解各部門、及各部門與整體組織間之關係”，是指 A. 人際關係技巧 B. 概念性技巧 C. 技術性技巧 D. 以上皆非。
- () 4. 在各項管理學的理論中，主張“管理並沒有最好的方法.最佳的管理方法需視情況而定”是指 A. 系統理論 B. 功能理論 C. 權變理論 D. Z 理論。
- () 5. William Ouchi 在 Z 理論中整合出的決策模式是 A. 個人決策 B. 集體決策 C. 共識性的參與決策 D. 以上皆非。
- () 6. 下列何者非為 Henri Fayol 的管理要素 A. 規劃 B. 組織 C. 分工 D. 控制。
- () 7. 組織內非經證實的小道消息或所謂的八卦新聞，屬於何種溝通方式 A. 向上溝通 B. 葡萄藤 C. 向下溝通 D. 橫向或水平溝通。
- () 8. 有關於決策最佳化理論的假設中，下列何者為非 A. 準則不明確，權數不穩定 B. 掌握所有的替代方案 C. 決策者具備評估替代方案的約束力 D. 有能力評估所有替代方案。
- () 9. 作決策時在所有可能的替代方案中選擇最小變異數的方案，是 A. 風險規避 B. 悲觀原則 C. 樂觀原則 D. 以上皆非。
- () 10. 當前的企業正面對那些法律的倫理規範 A. 競爭行為 B. 環保 C. 消費者保護 D. 以上皆非。
- () 11. 企業在法律的要求之外，主動扮演解決社會問題的角色，乃指 A. 社會稽核 B. 社會責任 C. 產品安全 D. 以上皆是。
- () 12. 企業決定將活動擴展至海外的因素很多，但可以歸納為下列何者 A. 獲利 B. 穩定 C. 競爭 D. 以上皆是。
- () 13. WTO 的前身為 A. GATT B. EU(歐盟) C. APEC D. OPEC。
- () 14. 某國在某特定時期，對某項產品訂定進口或出口的数量限制，是為何種貿易障礙或所謂保護主義 A. 關稅 B. 補貼 C. 配額 D. 禁運。
- () 15. 一國因其特殊的因素，有較低的生產成本或效率是謂 A. 競爭優勢 B. 比較利益 C. 特殊優勢 D. 以上皆是。

大葉大學九十一學年度轉學招生考試試題紙						
系別	日\第二部	年級	考試科目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
會計資訊系	日	三	企業管理	7月23日	5	P.2

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

- ()16.決定組織應該在那些產業中發展，並如何分配公司的資源於各事業群，是指 A.事業策略 B.總體策略 C.功能策略 D.垂直整合。
- ()17.用來界定組織生存的意義、層面最廣、層次最高的目標敘述是 A.公司政策(strategy) B.公司規範(standard) C.公司說明(statement) D.公司使命(mission)。
- ()18.在 SWOT 分析中，某企業擁有比競爭者，更健全的財務資源是 A.S B.W C.O D.T。
- ()19.獨立於事業體，有自己的競爭者，管理模式及財務體系是指 A.多角化 B.策略事業單位(SBU) C.海外子公司 D.以上皆是。
- ()20.在波士頓成長---佔有率矩陣中，能為企業帶來穩定現金流量的是 A.dog B.Question Mark C.Golden Star D.Cash Cow。
- ()21.當某個專案計劃中各項活動(工作)的期間是不確定或多變的，宜採用 A.CPM(要徑法) B.PERT(計劃評核術) C.以上兩者並用 D.以上兩者皆不採用。
- ()22.在您的想法，接受手工訂作的旗袍店，屬於何項作業系統 A.連續流程 B.間歇流程 C.標準化 D.以上皆是。
- ()23.以下何者為甘特圖之特性 A.各項活動(工作)之依賴性可清楚表達 B.各項活動之進度與完成與否可以清楚表達 C.各項活動均可數量化 D.以上皆是。
- ()24.影響管理幅度的因素為何 A.工作的複雜、多變及接鄰性 B.部屬素質 C.管理者能力 D.以上皆是。
- ()25.員工對自己的工作所擁有的規劃、組織、及決定採用何種行動的程度，是指 A.工作廣度 B.工作深度 C.垂直分工 D.水平分工。
- ()26.僵化的功能性職務，任務非常明確，是指何種組織系統 A.機械式 B.有機式 C.折衷式 D.以上皆是。
- ()27.組織的成長與演變的較後階段，應是 A.家庭式 B.企業家式 C.專業管理人 D.以上皆非。
- ()28.專案組織通常為 A.直線結構 B.幕僚結構 C.矩陣結構 D.方陣結構，內之編制。

大葉大學九十一學年度轉學招生考試試題紙						
系別	日\第二部	年級	考試科目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
會計資訊系	日	三	企業管理	7月23日	5	P.3

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

- ()29.按照各單位工作性質劃分組織部門，是指 A.產品別 B.顧客別 C.區域別 D.功能別，部門。
- ()30.有相對較少的組織階層，相對較大的管理幅度，是謂 A.扁平化 B.縱深化 C.金字塔化 D.以上皆非。
- ()31.Maslow 的最高需求層級為 A.自我與自尊 B.社會 C.自我實現 D.生理。
- ()32.何者兼具激勵的維持(maintenance)與衛生(hygiene)因子的特性 A.工作條件 B.成就 C.挑戰 D.金錢。
- ()33.對於組織想要的行為，給予負面結果的避免、來達成行為強化的類型是 A.正增強 B.逃避 C.消失 D.處罰。
- ()34.源自於組織的權力來源中，下列何者為非 A.酬償權 B.強制權 C.專業權 D.法定權。
- ()35.Rober Blake 與 Jane Mouton 的管理方陣理論，確認的基本管理風格中，對於員工及生產均處於最高程度關懷的管理模式是 A.團隊式 B.組織人式 C.職權服從式 D.貧乏型。
- ()36.Kurt Lewin 所提出的變革成功三步驟，下列何者為非 A.解凍 B.提出新的替代方案 C.凍結 D.找出對應的所有方案。
- ()37.員工有許多抗拒變革的理由，其中 A.對未知的恐懼 B.經濟因素 C.職位受威脅 D.以上皆是。
- ()38.在研究組織文化理論中，風險程度高而回饋速度快的文化類型是 A.賭注型 B.硬漢型 C.程序型 D.以上皆非。
- ()39.控制程序的基本要素為何 A.建立標準及可容忍之偏差 B.監控並與標準比對 C.改正不可容忍之偏差 D.以上皆是。
- ()40.顯現極短期償債能力的財務比率是 A.純利率 B.流動比率 C.速動比率 D.毛利率。
- ()41.在發現問題已發生但尚未成為危機前，即予以控制處理，是為 A.事前控制 B.事中控制 C.事後控制 D.以上皆是。
- ()42.有關於 ISO 的概念，下列何者是正確的 A.由日本所提倡的 B.是世界上少數先進國家的品管機制 C.保證最終的品質是最佳的 D.表示企業已確實記載生產過程中品質管理的文書記錄。

大葉大學九十一學年度轉學招生考試試題紙						
系別	日\第二部	年級	考試科目 (中文名稱)	考試日期	節次	備註
會計資訊系	日	三	企業管理	7月23日	5	P.4

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

- ()43.在 ABC 存貨分類管理制度中，必須嚴密監控的存貨是，價值最高而數量相對 A.最多 B.最少 C.適中 D.以上皆是。
- ()44.按照預測生產(Push system)是指 A.MRP B.JIT C.ABC D.以上皆是。
- ()45.在 EOQ(經濟訂購量)概念中，最佳訂購量是指訂購成本等於 A.總成本 B.生產成本 C.儲存成本 D.運輸成本，的最低點所決定。
- ()46.下列何者非為 X 理論，對人性之假設 A.人都是好逸惡勞 B.人們對勞力的付出，是出於天性 C.人們需要嚴厲的督導，才會工作 D.規避責任。
- ()47.由同個工作單位內的 5 至 15 名員工所組成的團體，旨在討論工作內容與品質問題，並提出具體改善意見的小組是 A.品管圈 B.TQM C.GDSS(團體決策支援系統) D.非正式工作團體。
- ()48.一位員工只能有一位上級的領導者，謂之 A.階梯原則 B.指揮統一原則 C.指揮鏈原則 D.以上皆是。
- ()49.下列何者為組織內可能的電腦違法行為 A.竊取或非法傳送企業資訊 B.網路入侵 C.病毒散播或破壞 D.以上皆是。
- ()50.最近美國的恩龍能源及世界通訊破產案，愈發突顯管理學功能裡的哪項領域的重要性 A.規劃 B.領導 C.組織 D.控制。