

大葉大學九十一學年度 研究所博士班 招生考試試題紙

系 所	組 別	考 試 科 目 (中 文 名 稱)	考 試 日 期	節 次	備 註
管理研究所	甲	管理學	4 月 14 日	第 2 節	10:30~12:00 共一頁

註：考生可否攜帶計算機或其他資料作答，請在備註欄註明（如未註明，一律不准攜帶）

一、 在領導型態相關理論中，Blake and Mouton所提「管理格矩」(managerial grid)的座標構面為何？(5%)

請說明此理論中之(1)無為管理(impooverished management)

(2)任務型管理(task management)

(3)田園俱樂部式管理(country club management)

(4)團隊管理(team management) (20%)

並請就此理論加以評述 (5%)

二、 制定策略時，有兩種大異其趣的方法：由外而內法(outside-inside approach)與由內而外法(inside-outside approach)，試分別加以說明及評論之 (20%)

三、 創造力(creativity)是當今組織競爭力之主要來源，試問那些組織氣候有助於組織創造力的提升？請詳加說明之 (20%)

四、 在組織設計中，矩陣組織設計(matrix design)之特色為何？ (10%)

其較適用之條件為何？ (10%)

請說明此種組織設計之優缺點為何？ (10%)