

# 大葉大學 100 學年度 研究所碩士班 招生考試試題紙

系 所 別	組 別	考 試 科 目 (中文名稱)	考 試 日期	節 次	備 註
企業管理學系碩士班	甲	管理學	03 月 27 日	第 1 節	8:30-10:00 共 2 頁, 第 1 頁

說明 1: 可否攜帶特殊作答輔助工具:  否  是, 考生可使用 \_\_\_\_\_ (如未註明, 一律不准攜帶)

一、2011 年 3 月 8 日 Apple Inc. 在美國股市中, 股價達 US\$355.76, 可稱為有卓越績效表現的企業 (1985 年迄今之股價走勢圖, 如圖 1)。

1. 請運用表 1 中 Apple Inc. 2006-2010 財務資訊摘要, 簡要分析其「獲利能力」、「償債能力 (財務風險)」。(10 分)
2. 請以該公司為策略分析對象, 進行 SWOT 分析 (歸納整理其外部環境、產業現況、及其企業內部等相關資訊)。(20 分)
3. 藉由 SWOT 分析, 為該公司擬訂策略建議。(10 分)

圖 1: Apple Inc. 1985-2011 股價走勢圖

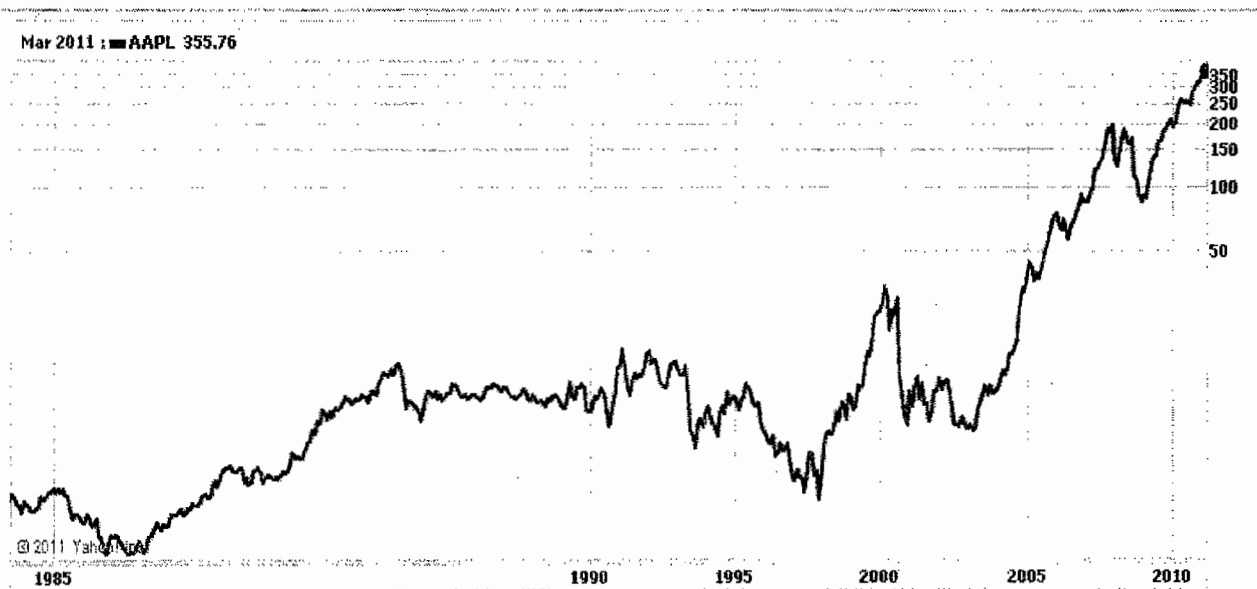


表 1: Apple Inc. 2006-2010 財務資訊摘要

	2010	2009	2008	2007	2006
Net sales .....	\$ 65,225	\$ 42,905	\$ 37,491	\$ 24,578	\$ 19,315
Net income .....	\$ 14,013	\$ 8,235	\$ 6,119	\$ 3,495	\$ 1,989
Earnings per common share:					
Basic .....	\$ 15.41	\$ 9.22	\$ 6.94	\$ 4.04	\$ 2.36
Diluted .....	\$ 15.15	\$ 9.08	\$ 6.78	\$ 3.93	\$ 2.27
Cash dividends declared per common share .....	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Shares used in computing earnings per share:					
Basic .....	909,461	893,016	881,592	864,595	844,058
Diluted .....	924,712	907,005	902,139	889,292	877,526
Total cash, cash equivalents and marketable securities .....	\$ 51,011	\$ 33,992	\$ 24,490	\$ 15,386	\$ 10,110
Total assets .....	\$ 75,183	\$ 47,501	\$ 36,171	\$ 24,878	\$ 17,205
Total long-term obligations (a) .....	\$ 5,531	\$ 3,502	\$ 1,745	\$ 687	\$ 395
Total liabilities .....	\$ 27,392	\$ 15,861	\$ 13,874	\$ 10,347	\$ 7,221
Total shareholders' equity .....	\$ 47,791	\$ 31,640	\$ 22,297	\$ 14,531	\$ 9,984

二、簡要回答下列問題: (每題 6 分, 共計 60 分)

1. 簡要說明「Fiedler (1974) 提出的權變領導模式」? 並說明, 何種情境中, 領導者適合使用「工作取向」的領導風格?
2. 在策略管理領域中, 何謂「Resource-Based View (資源基礎觀點)」?

背面尚有試題

# 大葉大學 100 學年度 研究所碩士班 招生考試試題紙

系 所 別	組 別	考 試 科 目 (中文名稱)	考 試 日 期	節 次	備 註
企業管理學系碩士班	甲	管理學	03 月 27 日	第 1 節	8:30-10:00 共二頁, 第二頁

說明 1：可否攜帶特殊作答輔助工具：否 是，考生可使用\_\_\_\_\_（如未註明，一律不准攜帶）

3. 何謂「霍桑研究」？其研究發現在管理上的貢獻？
4. 某餐廳推出標準餐點，一份售價\$100，其中變動成本為\$50，若該餐廳人事、租金等每月固定成本為\$100,000，試計算該公司每月的「損益平衡銷售量（餐點份數）」是多少？
5. 試說明 Herzberg 的雙因子理論？其在管理上的貢獻？
6. 試舉一項「行銷管理」的理論、觀點、或分析架構，並簡要說明。
7. 試舉一項 Michael Porter 所提出的管理理論、或分析架構，並簡要說明。
8. 若您擔任企業「Human Resource 部門」的主管，請問您要負責哪些主要業務(工作)？
9. 簡要說明何謂「管理」？並試說明管理五大功能？
10. 試運用「管理觀點」評論下列事件「2008 台塑集團創辦人王永慶辭世；2010 年台塑集團於 7 月初 OL-1 廠發生起火意外之工安事件；7/25 六輕再傳工安事故，即有一套重油加氫脫硫設備疑因重油外洩發生起火意外；台塑化煉油、石化兩大事業單位同時發生工安事故；10/3 嘉義太保市的台塑南亞二廠發生火警，嘉義縣政府下午宣布，依照空污法處以最重 100 萬元罰鍰，並勒令該廠立即無限期停工。」。

背面尚有試題