

大葉大學 100 學年度 博士班 招生考試試題紙

系 所 別	組 別	考 試 科 目 (中 文 名 稱)	考 試 日 期	節 次	備 註
管理學院博士班	甲	管理學	5 月 28 日	第一節 8:30 ~ 10:00	

說明 1：可否攜帶特殊作答輔助工具：否 是，考生可使用\_\_\_\_\_（如未註明，一律不准攜帶）

1. 規劃對於組織而言，常能帶來許多的利益，但是不良的規劃也常常招致許多的批評，請問規劃的優點和缺點為何？組織如何改善規劃的缺失？(25%)
2. 組織中的組織圖，常常可以告訴我們許多組織運作的訊息，試從各式組織結構設計形成的組織圖中，說明各種組織的特性及優缺點。(25%)
3. 組織變革的主要因素有哪些？說明企業降低員工「抗拒變革」的有效方法。(25%)
4. 激勵對提高員工士氣有極為重要的作用，請利用你所知曉的激勵理論，設計一套可行的激勵制度。(25%)